



“Combifuncties in de zorg helpen de zorg bemensbaar en betaalbaar te houden”

## DE ZORG VAN MORGEN

Met passende zorg houden we de zorg in de toekomst goed, toegankelijk en betaalbaar. Maar hoe doen we dat? In deze rubriek vragen we mensen naar hun visie op de zorg van morgen. Deze keer:

**Jeroen Hendrikse**  
*Voorzitter zorgdivisie Beeld en Oncologie UMCU, radioloog en auteur*

“Een van de grootste uitdagingen voor de ‘zorg van morgen’ is het tegengaan van het personeelstekort in de zorg. Wat kunnen organisaties doen om ook in de toekomst te beschikken over geschoolde, gemotiveerde medewerkers? Hoe bind je hen aan je organisatie? Een van de oplossingen hiervoor ligt volgens mij in het creëren van ‘combifuncties’. Hierbij combineer je een zorgfunctie met een functie in bijvoorbeeld onderzoek, onderwijs, beleid of kwaliteit, op een andere afdeling of in een ander team, maar wel binnen dezelfde organisatie. De kracht van combifuncties is dat medewerkers zich op meerdere vlakken kunnen ontwikkelen en die kennis dan op meerdere plekken inzetten en delen. Omdat ze een volgende carrièrestap gewoon binnen hun eigen organisatie kunnen zetten is het voor hen aantrekkelijk om te blijven. Ook kunnen professionals in een combifunctie de kennis en ervaring, opgedaan in hun parttime zorgfunctie, inzetten in hun beleidsfunctie - en andersom. Bij het UMC Utrecht hebben we in 2024 vijftientig extra combifuncties ingericht. Zo binden we medewerkers voor langere tijd aan onze organisatie en dat is een grote meerwaarde. Combifuncties helpen de zorg bemensbaar en betaalbaar te houden, in een systeem waar meer mensen *in* de zorg dan *aan* de zorg werken. Daarmee dragen combifuncties bij aan de toekomstbestendigheid van de zorg.”

Beeld De Beeldredactie | Herbert Wiggerman